

				BILANCIO ESERCIZIO 2021				
				STATO PATRIMONIALE				
T	G	C	P	DESCRIZIONE	PARZIALI 2021	TOTALI 2021	PARZIALI 2020	TOTALI 2020
				<u>ATTIVO</u>				
B	16			<u>IMMOBILIZZAZIONI</u>				
	17	I		<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
			1	COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO		0		0
			a	Valore iniziale	258.784		258.784	
			b	Fondo di ammortamento	-258.784		-258.784	
			7	ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI		0		0
			a	Valore iniziale	7.200		7.200	
			b	Fondo di ammortamento	-7.200		-7.200	
	26	II		<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
			2	IMPIANTI E MACCHINARI		1.000		1.461
			a	Valore iniziale	358.814		358.814	
			b	Fondo di ammortamento	-357.814		-357.353	
			3	ATTREZZATURE INDUSTR. E COMMERC.		672		32
			a	Valore iniziale	32.944		32.217	
			b	Fondo di ammortamento	-32.272		-32.185	
			4	ALTRI BENI		652		953
			a	Valore iniziale	62.710		62.710	
			b	Fondo di ammortamento	-62.058		-61.757	
	32			<u>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>		2.324		2.446
	33	III		<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
			3	ALTRI TITOLI		80.999		79.826
			a	Polizze Vita ALLIANZ	80.999		79.826	
				<u>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>		80.999		79.826
B	66			<u>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</u>		83.323		82.272
C	67			<u>ATTIVO CIRCOLANTE</u>				
	76	II		<u>CREDITI</u>				
			4t	IMPOSTE ANTICIPATE		1.014		665
			b	Acconti IRAP	1.014		665	
			5b	CREDITI TRIBUTARI		5.227		5.760
			a	Ritenute acconto IRES subite	5.227		5.760	
			5q	ALTRI CREDITI		406		
			a	Verso settore parrocchiale istituzionale	406			
	106			<u>TOTALE CREDITI</u>		6.647		6.425
	117	IV		<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>				
			1	DEPOSITI BANCARI E POSTALI		52.694		66.419
			a	Conto corrente Credito Valtellinese	52.394		66.119	
			b	Carta Bancomat Credito Valtellinese	300		300	

		3	DENARO E VALORI IN CASSA		656		466
		a	Denaro contante	596		426	
		b	Valori bollati	60		40	
	121		<u>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		53.350		66.885
C	122		<u>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</u>		59.997		73.310
	124		<u>TOTALE ATTIVO</u>		143.320		155.582
			<u>PASSIVO</u>				
A	126		<u>PATRIMONIO NETTO</u>				
		I	<u>CAPITALE DI FUNZIONAMENTO</u>		136.700		136.700
		VIII	<u>UTILI/PERDITE PORTATI A NUOVO</u>		-351.971		-370.068
		IX	<u>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</u>		-14.485		18.097
A	152		<u>TOTALE PATRIMONIO NETTO</u>		-229.756		-215.271
B			<u>FONDI PER ONERI COVID-19</u>		15.209		32.594
		3	Accantonamento oneri e rischi COVID-19	43.106		43.106	
		3a	Utilizzo per oneri COVID-19	-27.897		-10.512	
C	159		<u>TRATT. DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORD.</u>		142.148		124.564
D	160		<u>DEBITI</u>				
		7	DEBITI VERSO FORNITORI		14.146		6.933
		a	Per fatture da ricevere	9.911		7.401	
		b	Per fatture da saldare	4.235		-468	
		12	DEBITI TRIBUTARI		4.770		635
		a	IRES dell'esercizio			2.652	
		b	IRAP dell'esercizio	33		1.013	
		c	IRPEF trattenuta a dipendenti	4.737		-3.030	
		13	DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA		11.234		10.609
		a	INPS	11.234		10.609	
		14	ALTRI DEBITI		185.569		195.518
		a	Verso settore parrocchiale istituzionale: finanziamenti	185.000		195.000	
		c	Per previdenza integrativa dipendenti	486		349	
		d	Per contributi sindacali dipendenti	83		169	
D	221		<u>TOTALE DEBITI</u>		215.719		213.695
	223		<u>TOTALE PASSIVO</u>		143.320		155.582

				<u>CONTO ECONOMICO</u>					
T	G	C	P	DESCRIZIONE	PARZIALI 2021	TOTALI 2021	PARZIALI 2020	TOTALI 2020	
A				<u>VALORE DELLA PRODUZIONE</u>					
	12		1	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI		216.304		146.848	
	16		5	ALTRI RICAVI E PROVENTI					
			17	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO		130.683		100.896	
			a	Comune di Novara	33.602		66.661		
			b	Ministero Istruzione	78.628		77.341		
			c	Regione Piemonte	18.453				
			19	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI		130.683		100.896	
A	20			<u>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</u>		346.987		247.744	
B	21			<u>COSTI DELLA PRODUZIONE</u>					
	22		6	ACQUISTI		24.481		17.024	
			a	Materie prime e sussidiarie	19.708		13.706		
			b	Altri materiali	4.080		2.756		
			c	Materiale didattico	437		299		
			d	Beni strumentali valore unitario < 516,46	256		263		
	23		7	SERVIZI		45.916		23.330	
			a	Manutenzioni ordinarie	19.228		2.429		
			b	Canoni di manutenzione	1.103		1.941		
			c	Consulenze professionali	7.479		6.420		
			d	Prestazioni didattiche			1.692		
			e	Altre prestazioni di terzi	2.023		1.216		
			f	Utenza idrica	1.974		951		
			g	Utenza energia elettrica	3.625		4.136		
			h	Utenza gas	9.654		4.240		
			i	Utenza telefonica	830		305		
	25		9	PERSONALE		288.617		182.901	
			a	Salari e stipendi	186.555		117.726		
			b	Oneri sociali	78.784		51.836		
			c	T.F.R. lavoro dipendente	19.710		10.015		
			e	Altri costi	3.568		3.324		
	32		10	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		849		1.109	
			b	Immobilizzazioni materiali	849		1.109		
	41		14	ONERI DIVERSI DI GESTIONE		2.990		3.362	
			a	Assicurazioni rischi diversi	372		916		
			b	Imposte e tasse locali, e diverse	817		1.032		
			c	Imposta di bollo e di registro	118		118		
			d	Oneri bancari e postali	718		588		
			f	Cancelleria e spese d'ufficio	822		303		
			g	Liberalità	43		45		
			h	Altri oneri diversi	100		360		
B	42			<u>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</u>		362.853		227.726	

	43		PRODUZIONE NETTA = A - B		-15.866		20.018
C	44		<u>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</u>				
	52	16	ALTRI PROVENTI FINANZIARI		1.173		1.654
		60	b Da titoli iscr. nelle immob. diversi dalle partecipazioni	1.173		1.654	
C	78		<u>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</u>		1.173		1.654
E			<u>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</u>		241		90
		20	Sopravvenienze ed insussistenze attive	241		288	
		21	Sopravvenienze ed insussistenze passive			-198	
E			<u>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</u>		241		90
	95		<u>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</u>		-14.452		21.762
	96	22	<u>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</u>				
		97	IMPOSTE CORRENTI		33		3.665
		a	IRES corrente			2.652	
		b	IRAP corrente	33		1.013	
	101		<u>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</u>		33		3.665
	102	23	<u>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</u>		-14.485		18.097

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO PER L'ESERCIZIO 2021.

### I - PREMESSA

Il presente bilancio riepiloga l'attività economica dell'esercizio 2021, secondo le risultanze della contabilità regolarmente tenuta secondo i principi civilistici e fiscali in vigore; riporta inoltre, per confronto, i dati dell'anno precedente. L'esercizio comprende parte dell'anno scolastico 2020/2021 - da gennaio ad agosto - e parte di quello 2021/2022 - da settembre a dicembre. Nella parte contabile della presente nota - Stato patrimoniale e Conto economico - vengono esaminate le poste più significative del bilancio e fornite alcune previsioni di massima per l'esercizio 2022, mentre nella parte gestionale vengono fornite notizie sull'organizzazione e sulle attività svolte dalla scuola. Tutti gli importi in bilancio sono comprensivi di I.V.A., quando dovuta, avendo la parrocchia a suo tempo fatto l'opzione di cui all'art. 36 bis del D.P.R. 633/72.

L'anno 2021 ha risentito ancora delle limitazioni imposte dalle norme anti pandemia COVID-19, nel 1° semestre l'attività è proseguita come nel 2020, mentre, a partire da settembre, si è avuto qualche allentamento delle restrizioni. Purtroppo vi sono state chiusure di sezioni, o di parte di esse, per quarantene precauzionali.

### II - PARTE CONTABILE

#### A) STATO PATRIMONIALE

Le immobilizzazioni immateriali e materiali, di esclusiva utilizzazione per lo svolgimento dell'attività scolastica e situate nei locali di proprietà della parrocchia ed adibiti unicamente a questo scopo, sono dettagliatamente descritte nel Registro dei beni ammortizzabili, regolarmente tenuto secondo i criteri vigenti.

1) Le immobilizzazioni immateriali sono composte dai seguenti costi, tutti già interamente ammortizzati:

- le spese di ampliamento e ristrutturazione effettuate nell'anno 2003, per la parte eccedente la quota ammissibile nell'anno (art. 102 c. 5 T.U.I.R.) su beni ed attrezzature ammortizzabili, per € 26.729,

- altri identici oneri sostenuti nell'esercizio 2007 relative all'adeguamento dei locali destinati alla nuova sezione "primavera", per € 29.507,

- i costi della trasformazione dell'edificio fatta nell'esercizio 2008 non costituiti da beni materiali (opere edili, di fabbro, di pavimentazione, imbiancatura, ecc.), per € 202.548,

- dalla procedura per personal computer per la gestione integrata delle rette acquisita nel 2007, per € 7.200, tuttora in uso.

2) Le immobilizzazioni materiali sono relative ai beni acquisiti negli anni precedenti, in più nel 2021 è stata acquistata una nuova macchina lavabiancheria.

3) Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite:

- dalla polizza vita n° 1149589 stipulata con la compagnia assicuratrice Allianz nel 2004, per un valore di € 49.170,44,

- dalla polizza vita n° 501068242 stipulata anche'essa con la compagnia Allianz nel 2017, per un valore di € 31.828,76.

Entrambe le polizze sono costituite a garanzia del debito per il T.F.R. delle dipendenti coprendo attualmente solo circa il 56,98% del debito stesso.

I crediti sono costituiti da:

- credito tributario consistente nelle ritenute di acconto IRES fatte dal Comune di Novara e dal M.I.U.R. sui contributi in conto esercizio da loro erogati nell'anno,
  - l'acconto IRAP versato nel 2021,
  - detti crediti tributari saranno utilizzati in compensazione nel 2022.
- Inoltre esiste un credito nei confronti del settore istituzionale della parrocchia per una anticipazione fatta.

Le disponibilità liquide esistenti al 31/12 sono di buona consistenza, più che sufficienti per la normale attività, e sono costituite dai valori seguenti:

- 1) piccole consistenze in denaro contante e in valori bollati, per € 656,
- 2) giacenza bancaria: sul c/c 1068, aperto presso l'agenzia di Novara del Credito Valtellinese, e la collegata carta di debito, utilizzata per i piccoli pagamenti, per un totale di € 52.694.

I debiti sono di diversa natura, come di seguito specificato.

- 1) L'importo iscritto come debito per il T.F.R. delle dipendenti, corrisponde esattamente a quanto maturato negli anni e loro dovuto. .
- 2) I debiti verso fornitori sono costituiti da fatture da saldare, sia ricevute, che da ricevere.
- 3) I debiti tributari sono costituiti da:
  - l'IRAP dell'esercizio,
  - l'IRPEF trattenuta alle dipendenti sugli stipendi di dicembre 2021.Mentre l'IRPEF è già stata versata all'erario in gennaio, il saldo dell'IRAP verrà liquidato a seguito della compilazione del mod. REDDITI 2022.
- 5) Il debito nei confronti dell'INPS è relativo ai contributi previdenziali dovuti sugli stipendi di dicembre delle dipendenti ed già stato liquidato in gennaio 2022.
- 6) I debiti per previdenza integrativa del personale dipendente e per contributi sindacali, sono già stati liquidati nel corso 2022.
- 7) Gli altri debiti sono costituiti dal finanziamento ricevuto dal settore istituzionale della parrocchia per il saldo degli oneri di ristrutturazione, senza termini per il rimborso, nel corso dell'anno sono stati restituiti € 10.000.

## B) CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio si chiude, purtroppo, con una perdita abbastanza rilevante, originata, sia da imprevedibili aumenti di spesa, che da minori ricavi.

I componenti positivi di reddito sono i seguenti.

- 1) I ricavi dell'attività scolastica sono stati penalizzati dai rimborsi fatti alle famiglie per le quote di rette già pagate, ma non usufruite a causa delle chiusure per quarantena delle sezioni, per un ammontare di circa € 6.600. Inoltre ha pesato negativamente il ridotto numero di alunni della sezione primavera dell'a.s. 2021/22.
- 2) I contributi in conto esercizio degli Enti pubblici sono consistiti c.s.:
  - il contributo del Comune di Novara è stato interamente versato per la parte degli € 30.000 annui della nuova convenzione, inoltre sono pervenute alcune integrazioni degli anni precedenti ed un contributo per la scuola estiva che ne ha pareggiato il deficit.
  - quello del M.I.U.R. è stato completo di tutto quanto previsto, con l'adeguamento degli anni precedenti.
- 3) I proventi finanziari sono costituiti dall'incremento della polizza n° 1149589 consistente nel minimo garantito del 2,50%, mentre purtroppo la polizza n° 501068242 ha riscontrato una lieve diminuzione di valore, dovuta al cattivo andamento dei titoli sottostanti.

Sui componenti negativi di reddito si rileva q.s.

- 1) I costi per gli acquisti di beni diversi e per gli oneri di gestione non presentano alcun dato degno di particolare rilievo, se non un certo modesto aumento dei prezzi.

2) I costi per i servizi, che comprendono le utenze, le prestazioni di terzi e dei professionisti, rilevano consistenti aumenti in tre voci:

- manutenzioni ordinarie, in quanto ci sono stati comunicati i costi esatti delle manutenzioni degli impianti elettrici della scuola relative agli anni dal 2017 al 2021 per oltre € 9.000; trattandosi di prestazioni di servizi, e col silenzio del fornitore, era impossibile negli esercizi trascorsi quantificarle in qualche modo,

- utenze per acqua e gas, oltre all'aumento delle tariffe, esistevano anche oneri arretrati.

3) Gli oneri per il personale dipendente sono sicuramente alti in assoluto e non confrontabili con l'anno precedente in quanto non si è dovuto ricorrere alla C.I.G. Tuttavia le esigenze derivanti dalla gestione delle incombenze dovute alla pandemia e degli alunni disabili, hanno portato all'aumento delle ore di lavoro per le due insegnanti che erano a tempo parziale: una è stata portata a tempo pieno e l'altra a 30/ore settimanali, già a partire dal mese di gennaio. Anche per le ausiliarie si è dovuto procedere all'aumento delle ore di lavoro: per una portandola a tempo pieno e per l'ultima assunta ad ore 17,50 settimanali. Anche nel 2021 per la retribuzione dei compensi extra del centro estivo si è ricorsi all'assegnazione di "benefits" costituiti da tessere acquisto prepagate, con risparmio di costi per la scuola e soddisfazione per le percipienti.

4) Le quote di ammortamento delle immobilizzazioni sono stabilite secondo le norme civilistiche e fiscali e comprendono, oltre alle residue immobilizzazioni degli anni precedenti, anche la quota parte del nuovo acquisto.

Con l'esito negativo del conto economico dell'esercizio 2021, non è dovuta l'imposta sul reddito IRES, ma solo l'IRAP all'aliquota ordinaria del 3,90%.

## C) PREVISIONI

Le previsioni dell'andamento economico-finanziario per l'esercizio 2022 sono molto incerte e abbastanza negative. Il periodo fino a luglio sarà in prosecuzione dell'ultima parte del 2021 con le medesime modalità di partenza, ma si spera che i vincoli possano essere via via attenuati e che consentano il ripristino graduale delle attività tradizionali della scuola.

### 1) - Stato patrimoniale.

Nel corso dell'anno è prevista la sostituzione delle due caldaie per il riscaldamento dei locali, in quanto le attuali non sono più a norma di legge. L'onere di spesa previsto è di circa € 12.000/13.000. Negli ultimi mesi dell'anno occorrerà liquidare, in tutto od in parte, le polizze vita Allianz, per poter far fronte agli esborsi previsti ad inizio dell'anno 2023 derivanti dal pagamento del T.F.R. delle due dipendenti aventi la maggiore anzianità, che lasceranno il loro posto di lavoro.

Nei limiti del possibile e secondo l'andamento di cassa, saranno restituite alla parrocchia quote del finanziamento in atto ed inoltre sia auspica che la parrocchia sia in grado di procedere ad un aumento del capitale di funzionamento.

### 2) - Conto economico.

Nell'esercizio 2022 il conto economico dipenderà in gran parte dalla possibilità di riprendere, anche gradualmente, a svolgere le normali attività scolastiche.

a) Ricavi.

- I ricavi della attività scolastica proseguiranno nel 1° semestre con le caratteristiche ed i problemi dell'ultimo periodo del 2021, con corrispettivi di circa € 20.000/21.000 mensili,

mentre per il restante periodo dell'anno i ricavi da rette dipenderanno dal numero degli alunni iscritti, che al momento sono n° 70 nelle sezioni normali e n° 8 nella primavera, dove, per avere l'equilibrio costi/ricavi, dovrebbero essere rispettivamente almeno 75/80 e 13/14. Con l'attuale numero di alunni occorrerà riesaminare attentamente tutta l'organizzazione della scuola.

- I contributi pubblici sono, come sempre, una incognita, solo quello del Comune di Novara è certo in quanto derivante dalla convenzione appena rinnovata per un importo aumentato ad € 30.000 annuali. Dal Ministero e dalla Regione non si hanno notizie certe, sicuramente non ci saranno nuovi contributi nell'ambito COVID-19.

b) Costi.

- I costi relativi agli acquisti, ai servizi ed agli oneri diversi sono previsti in aumento a causa dell'innalzarsi dell'inflazione, ma senza particolari eccessi.

- I costi del personale, soprattutto se verrà finalmente rinnovato il CCNL scaduto il 31/12/2018, raggiungeranno livelli probabilmente insostenibili con l'attuale organizzazione generale della scuola. All'inizio dell'a.s. 2022/23 dovrà per forza venire studiata una nuova distribuzione degli incarichi delle insegnanti, se venisse confermato il ridotto numero di alunni e confermate le dimissioni della coordinatrice. Inoltre bisognerà valutare anche i carichi di lavoro delle ausiliarie in base alle mutate norme anti pandemia, in quanto l'attuale dipendente a tempo parziale ed a termine, non potrà essere confermata.

- Le quote di ammortamento sono previste in leggero aumento, in quanto comprenderanno anche, ad aliquota piena, il nuovo acquisto.

c) Altri proventi ed oneri.

- Il rendimento delle polizze Allianz sarà differenziato c.s.:

. la pol. 1149589 frutterà almeno il minimo garantito del 2,50%,

. la pol. 501068242 non ha minimo garantito, si spera in una ripresa positiva delle quotazioni dei titoli sottostanti.

### III - PARTE GESTIONALE

Al 31/12/2021 le dipendenti in forza erano n° 11, c.s.:

- n° 1 insegnante a tempo pieno con funzioni anche di coordinatrice,
- n° 5 insegnanti a tempo pieno,
- n° 1 insegnante a tempo parziale con orario di 30 ore/settimana,
- n° 1 cuoca a tempo pieno,
- n° 3 ausiliarie, di cui 2 a tempo pieno ed una a tempo parziale con h 17,50 a settimana.

Oltre alle suddette dipendenti, alla scuola collaborano regolarmente anche n° 4 persone volontarie, delegate dalla parrocchia, che svolgono la loro attività a titolo completamente gratuito, con le funzioni di:

- una di direttrice didattica,
- una di economo responsabile dell'area amministrativa, fiscale e tecnica del personale,
- una di collaboratrice amministrativa,
- una di collaboratore con compiti diversi.

La scuola aderisce alla FISM (Federazione Italiana Scuole Materne) della quale segue le indicazioni didattico/pedagogiche e pertanto applica nei confronti delle dipendenti il CCNL stipulato tra la federazione e le OO.SS. nazionali.

Il numero degli scolari iscritti e frequentanti nell'anno 2021 è stato:



- anno scolastico 2020/21 (gen./lug.): sezioni normali n° 80, sezione primavera n° 19.  
- anno scolastico 2021/22 (set./dic.): sezioni normali n° 80, sezione primavera n° 9,  
con una presenza media ponderata di n° 95 scolari.

Le 3 sezioni normali sono organizzate secondo l'età dei bambini, mentre la sezione primavera accoglie i bambini da 24 a 36 mesi.

Ha continuato a funzionare, nell'ambito del consiglio direttivo della scuola, la commissione che esamina le richieste di riduzione delle rette che talora pervengono dalle famiglie.

L'attività scolastica dell'anno 2021 si è ancora svolta in un clima eccezionale, sempre a causa dell'osservanza delle norme anti COVID-19, con le attività ed i laboratori funzionanti a singhiozzo. Il filo conduttore della programmazione didattica è stata la conoscenza di alcuni mestieri ormai poco praticati. Da gennaio a giugno gli alunni si sono accostati alla conoscenza del lavoro del contadino, del pescatore e del minatore; mentre da settembre, a quello del fabbro. Gran parte delle iniziative promosse come arricchimento dell'offerta formativa quali: la partecipazione degli alunni alla festa dei nonni sotto il tendone dell'oratorio e la processione della festa patronale di S. Martino a settembre, la recita natalizia, la festa di carnevale, la preparazione alla S. Pasqua, la festa di chiusura dell'anno scolastico alla presenza dei genitori e gli spettacoli al Teatro Coccia, sono state tutte annullate, sempre per la medesima ragione. Annullato anche il corso di psicomotricità, le uscite didattiche in città, l'incontro formativo per i genitori e la bella iniziativa di Donacibo. Le insegnanti, forti dell'esperienza dell'anno precedente, si sono però organizzate per svolgere la didattica a distanza con i loro alunni, grazie alla collaborazione generosa ed insostituibile delle rappresentanti dei genitori che si sono prestate a fare da tramite tra le maestre e le famiglie, che, quasi tutte, hanno gradito l'iniziativa e collaborato con entusiasmo. I colloqui scuola-famiglia, tassello importante nella vita scolastica, si sono ugualmente svolti, ma in maniera inconsueta: si sono effettuati telefonicamente previo appuntamento. A fine primavera, allentandosi il pericolo di contagio, la scuola si è avventurata nella programmazione del Centro estivo previsto per luglio. Nonostante le rette particolarmente agevolate, l'iniziativa non ha riscosso l'interesse delle famiglie pari agli anni passati, sicuramente a causa delle restrizioni organizzative imposte. Tuttavia il numero dei richiedenti e l'entusiasmo del personale ne hanno permesso la realizzazione. L'esperienza è stata tuttavia positiva perchè è stata il banco di prova per l'avvio del nuovo anno scolastico 2021/22. In sintesi è stato un anno anomalo a dir poco, ma ha temprato le persone ad affrontare le avversità, ad accettare gli imprevisti ed a trovare soluzioni adatte.

Novara, 29/4/2022.